



# BELEIDSPLAN



*Stichting De Paardenkamp*

Nationaal rusthuis voor oude paarden en pony's

## 2015 - 2020

Soest, juni 2014



## **Inhoud:**

- 1) Doel en werkzaamheden van de stichting
- 2) Bestuur van de stichting
- 3) Transparantie in exploitatie
- 4) Wijze van fondsenwerving
- 5) Beheer van gelden
- 6) Besteding van gelden
- 7) Bestemming van de reserves
- 8) Toekomstplannen

### **1) Doel en werkzaamheden van de stichting.**

- Het opnemen en verzorgen van oude paarden en pony's, waarvan de eigenaren om diverse redenen niet in staat zijn deze langer zelf te verzorgen en die zij ter levenslange verzorging aan de stichting wensen af te staan.
- Het opnemen, al dan niet tegen aan de stichting te betalen vergoeding, van paarden, welke door derden zijn opgekocht of overgenomen ter voorkoming van slachting.
- Het uitdragen van kennis en kunde over de verzorging van (oude) paarden en pony's, agrarisch beheer en flora en fauna rondom de boerderij.
- Het uitdragen van kennis en kunde over (de geschiedenis van) het boerenleven, heden verleden en toekomst en het paard als werkdier.
- Het versterken van de relatie tussen paard en mens
- Het creëren en exploiteren van tehuizen voor dieren, welke in het bijzonder zullen worden bestemd tot rusthuizen voor oude paarden, teneinde deze een rustige levensavond te doen genieten
- Het in stand houden- het verwerven en het exploiteren van onroerende zaken die vanwege hun historische en/of culturele waarde beschermwaardig zijn en dienstbaar kunnen zijn aan de hierboven genoemde activiteiten
- Het beheren en exploiteren van roerende en onroerende goederen die betrekking hebben op het houden en verzorgen van paarden, zoals rijtuigen en gebruiksmaterialen en materialen met agrarische historie in de meest brede zin des woords
- Het verrichten van al datgene wat bevorderlijk is voor het vorenstaande en het verrichten van al die overige activiteiten die behoren tot de doelstellingen

Het doel van Stichting De Paardenkamp is primair het opvangen en zo optimaal mogelijk verzorgen van oude paarden tot aan hun dood.

De Paardenkamp is ontstaan vanuit de gedachte dat paarden hun hele leven hebben gegeven ten dienste van de maatschappij en, wanneer ze geen functie meer kunnen vervullen, recht hebben op een welverdiende oude dag. Wanneer een eigenaar geen middelen en/of mogelijkheden meer heeft om het paard te houden wordt zo'n dier veelal naar de slacht gebracht. De stichting vindt dat ieder paard een goed pensioen verdient en wil deze zorg op zich nemen als de eigenaar hiertoe niet meer de mogelijkheden heeft.

Het aantal paarden en pony's is in de laatste tiental jaren nadrukkelijk toegenomen en de functie van werkpaard is meer verschoven naar hobbydier. Een paard/ pony vervult een belangrijke rol voor de eigenaar, maar ook maatschappelijk heeft het paard nog veel invloed. De Paardenkamp wil de relatie tussen mens en paard benadrukken en versterken door publieksactiviteiten, educatie, coaching en vrijwilligersactiviteiten.

De Paardenkamp biedt oude paarden vanaf 20 jaar een goede oude dag. Waar het van oudsher oude werkpaarden betrof, heeft De Paardenkamp de meeste paarden nu van particulieren (om niet) overgedragen gekregen. De Paardenkamp neemt de verantwoordelijkheid van de verzorging van de oude paarden en de daarbij behorende kosten voor haar rekening.

De Paardenkamp biedt huisvesting wat gericht is op het welzijn van de oude paarden voor zoveel mogelijk paarden en pony's op verschillende locaties binnen de gemeente Soest. De aard van de huisvesting kan hiermee verschillen, van individuele stalling tot aan groepshuisvesting met continue uitloop.

Er is een vast team van 15 medewerkers in dienst dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse verzorging van de paarden, het onderhoud van de gebouwen en weilanden en het ontvangen informeren en rondleiden van bezoekers. Naast de medewerkers zijn er ook een aantal vrijwilligers verbonden aan De Paardenkamp die met name wordt ingezet op Open Dagen, weekendwerkzaamheden en speciaal voor vrijwilligers georganiseerde klussen zoals paarden borstelen, onderhoudswerkzaamheden aan weilanden en houtwallen.

## **2) Bestuur van de stichting.**

Het bestuur bestaat thans uit:

- Dhr. D. Keetbaas, voorzitter
- Mw. W.A.G. Kok, penningmeester en secretaris
- Mw. B. van Dijk, algemeen bestuurslid / PR
- Dhr. G. van Bokhorst, bestuurslid / dierenarts
- Vacature, Bestuurslid

Elk jaar treedt tenminste één bestuurslid af volgens een door het bestuur op te maken rooster. Aftredende bestuursleden zijn herbenoembaar.

Het is een vrijwillig bestuur en de bestuursleden ontvangen jaarlijks een door de belastingdienst toegestane vrijwilligersvergoeding. Voor één bestuurslid is een beperkte vacatievergoeding vastgesteld ten behoeve van begeleiding specifieke innovatieprojecten.

## **3) Transparantie in exploitatie**

Stichting De Paardenkamp bestaat sinds 1962 als een goede doelen organisatie. Sinds 2008 is Monumentenstichting Paardengoed opgericht met als doel:

- Een uitbreiding te bieden aan de werkzaamheden van De Paardenkamp.
- Een uitbreiding in de opname capaciteit van oude paarden om zo de wachtlijst terug te dringen.
- Een uitbreiding van de doelgroep geïnteresseerden die we met het werk van De Paardenkamp in contact laten komen. En tenslotte
- Een uitbreiding in de mogelijkheid om gelden te werven vanuit een meer commerciële exploitatie van de beschikbare ruimten en faciliteiten.

Destijds werd vanuit het oogpunt de verschillende vormen van exploitatie gescheiden te houden, besloten de nieuwe activiteiten onder te brengen in een aparte stichting. Met de huidige inzichten blijkt dat de operaties van beide stichtingen zo verweven raken, dat het naar onze donateurs en belangstellenden transparanter is de stichtingen samen te voegen en onder te brengen in Stichting De Paardenkamp. Vandaar dat in 2014 het besluit is genomen de beide stichtingen te laten fuseren en Monumentenstichting Paardengoed op te laten gaan in Stichting De Paardenkamp. Dit beleidsplan 2015-2020 ziet dus ook toe op een gezamenlijke exploitatie van beide activiteiten in de nieuwe Stichting De Paardenkamp.

#### **4) Wijze van fondsenwerving**

De Paardenkamp bestaat sinds 1962 en heeft in de beginjaren veel naamsbekendheid gekregen en in de loop der jaren de binding met haar achterban stevig onderhouden. Dit heeft geleid tot vele donateurs, sponsoracties, giften en schenkingen. Door verdere bekendheid te geven aan de doelstellingen en activiteiten van De Paardenkamp via de diverse media, donateurs en andere betrokkenen, zullen giften en nalatenschappen/legaten van particulieren verkregen worden.

Daarnaast houdt het bestuur actief contact met (landelijke) fondsenverstrekkers die bereid zijn verschillende projecten van De Paardenkamp ten behoeve van de verzorging van de oude paarden te ondersteunen. Naast fondsenwerving worden ook activiteiten ontwikkeld waarbij De Paardenkamp haar kennis en kunde van de verzorging van oude paarden uitdraagt aan donateurs, paardeneigenaren, paardenverzorgers en liefhebbers. Dit om zoveel mogelijk oude paarden een goede oude dag te kunnen bieden en een grotere doelgroep van potentiële donateurs te bereiken.

#### **5) Beheer van gelden**

Het beheer van de financiële middelen gebeurt door de penningmeester onder frequent toezicht van het bestuur. Indien sprake is van een overschot aan liquide middelen zal deze, voor zover dit de instandhouding van De Paardenkamp niet schaadt, worden geïnvesteerd volgens een defensieve beleggingsstrategie. Hierbij zal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen als richtlijn gelden. Stichting De Paardenkamp heeft een beleggingsstatuut opgesteld wat gehanteerd wordt bij kwartaalbesprekingen met bestuur en als beleid voor de vermogensbeheerders. De exploitatie van de stichting wordt voor een deel gedekt door giften en sponsoring en verder door de opbrengsten uit het vermogen.

#### **6) Besteding van gelden**

De beschikbare middelen worden primair aangewend voor de verzorging en huisvesting van de oude paarden op De Paardenkamp. Een onderdeel hierin betreft ook innovatieve activiteiten ten behoeve van het welzijn van de paarden.

Daarnaast worden middelen aangewend voor externe communicatie ( het informeren van donateurs, het aanschrijven van specifieke doelgroepen, media, website) en het ontwikkelen van publieksactiviteiten. Hier zullen ook inkomsten uit voortkomen.

De uitgaven voor communicatie en fondsenwerving zullen per jaar c.a. 5 % maar in elk geval nooit meer dan 20 % van de totale inkomsten in dat jaar bedragen.

## 7) Bestemming van de reserve

De Paardenkamp beschikt over een reserve waarvan de revenuen worden aangewend voor dekking van de (toekomstige) exploitatie van De Paardenkamp.

De Paardenkamp heeft de verantwoording om paarden die op De Paardenkamp komen te verzorgen tot aan hun dood. De leeftijd van de paarden bij opname is minimaal 20 jaar en zij kunnen 40 jaar worden. Pony's worden over het algemeen nog iets ouder. Uitgangspunt hierbij is dat de exploitatiekosten omgeslagen zo'n € 9.000,- per paard per jaar bedragen en dat paarden gemiddeld zo'n 15 jaar op De Paardenkamp verblijven. Met de huidige hoeveelheid van 110 – 120 paarden is dus een groot deel van de reserves bestemd om de verzorging te kunnen waarborgen voor de toekomst. Daarnaast dient de bestemmingsreserve voor toekomstige uitbreiding van de verzorging en opvangmogelijkheden van oude paarden.

## 8) Toekomstplannen

Om de toekomst van De Paardenkamp te kunnen waarborgen is in de afgelopen vijf jaar gekozen voor een meer marketing gerichte aanpak van De Paardenkamp als goede doelen organisatie. Allereerst om meer bezoekers bekend te laten worden met het werk van de stichting. Met als doel een conversie van geïnteresseerden naar bezoekers naar (potentiele) donateurs. Daarnaast is het plan gemaakt voor het ontwikkelen van een kenniscentrum waarbij de aanwezige kennis actiever kunnen overdragen aan mensen die (thuis) een ouder paard verzorgen.

Om De Paardenkamp ook in de toekomst laagdrempelig toegankelijk te houden, is het nodig dat ook aan de inkomstenkant verandering plaats vindt. Zo worden met de komst van Boerderij Het Gagelgat meer commerciële activiteiten georganiseerd. Worden ruimtes verhuurd of kunnen mensen (tegen betaling) workshops volgen op onze terreinen.

Deze commerciële activiteiten botsen niet met de algemeen nut beogende activiteiten maar ze versterken elkaar. Het is ook voor onze donateurs helder dat we dit soort activiteiten ondernemen om de verzorging van de paarden ook in de toekomst te kunnen bekostigen.

De toekomst plannen voor de komende vijf jaar zijn als volgt geformuleerd:

- 1) **Ontwikkeling Vrije Uitloop Birkhoeve:** Een groot deel van onze paarden leeft op de Birkhoeve. In een groepshuisvesting in potstallen in de winter, in de zomer op de weides. De kuddevorming en het natuurlijk gedrag van paarden vormt hier de basis van huisvesting en verzorging. We onderzoeken momenteel mogelijkheden om met name de vrije uitloop bij de groepshuisvesting verder te optimaliseren om zo het natuurlijk gedrag nog verder te ondersteunen. Gedacht wordt aan een Paddock Paradise-achtige omgeving. Dat wil zeggen; het buitenterrein van de paarden zo organiseren dat zij meer in beweging blijven en zo hun natuurlijke behoeften meer invulling kunnen geven. Deze uitbreiding is een fors project. Allereerst moet er een uitbreiding komen in grond bij de Birkhoeve, de aankoop van grond hiervoor is inmiddels afgerond. Ten tweede moet zeer goed nagedacht worden over inrichting van het terrein, medewerking van gemeente, provincie, en andere overheidsinstellingen, de medewerking van een professional op dit gebied. En het onderzoeken wat de specifieke voorwaarden zijn van een dergelijke track voor oudere paarden. Al met al een mooi project dat zeer veel voor het dierenwelzijn kan betekenen.

- **Paddock op Het Gagelgat:** Op Het Gagelgat leven in de winter zo'n 9-12 paarden. Met de komst van de potstal zal het aantal paarden kunnen toenemen naar 16. Om de paarden ook in de winter voldoende beweging te geven is het wenselijk om een paddock te maken op Het Gagelgat. Een paddock is een soort grote zandbak met omheining waar de paarden ook tijdens vochtiger weer goed buiten kunnen verblijven. Op Vosseveld en de Birkhoeve is al vele jaren een paddock in gebruik. Voor Het Gagelgat willen we die ook gaan realiseren.
- 2) **Relatie Mens-Dier:** Door een groter publiek actief te betrekken bij ons werk willen we mensen meer informatie geven over de band tussen paard en mens, en hier actief in bijdragen. Een voorbeeld hiervan is de recent gestarte jeugdclub Paardenkamp-Rangers. Hier laten we kinderen al op jonge leeftijd (6-12 jaar) kennismaken met dieren en de natuur. Inmiddels zijn ruim 200 kinderen lid van de jeugdclub. Ook zijn inmiddels vele vrijwilligers verbonden aan De Paardenkamp, niet alleen de jeugdbegeleiders van de Rangers maar ook de zondagsdienst en alle afzonderlijke vrijwilligers activiteiten. We merken dat het meehelpen bij De Paardenkamp hoog gewaardeerd wordt. Om die reden zijn in 2013 ponyborstel middagen voor de jeugd en paarden borstel vrijdagen voor volwassenen georganiseerd. Ook de educatieve activiteiten die op Het Gagelgat worden georganiseerd in samenwerking met Natuur en Milieu Educatie Soest dragen bij aan een verbetering van de relatie tussen dier en mens. De komende jaren willen we dit soort initiatieven verder uitbreiden en ook via digitale kanalen meer gaan verspreiden.
- 3) **Informatie / Kenniscentrum:** Al vele jaren heeft het bestuur de wens om de aanwezige kennis van oude paarden actiever uit te dragen en zo mensen te helpen die (thuis) een ouder paard verzorgen. Dit jaar zijn de plannen voor het kenniscentrum meer concreet gepresenteerd aan het bestuur en is besloten in de komende 5 jaar dit centrum te gaan organiseren. De vorm is een combinatie van fysieke locaties met de kennis van de medewerkers, de paardenboekenbibliotheek en door het aanbieden van workshops en evenementen. Daarnaast zal een digitaal onderdeel komen met gerubriceerde en gemakkelijk toegankelijke informatie, blogs, ziektebeelden, een forum en videobeelden van de workshops en demonstraties via videokanalen en social media. In de komende jaren zullen met name de terreinen van Boerderij Vosseveld en Het Gagelgat ruimte gaan bieden aan meer paard gerichte workshops en demonstraties.
- 4) **Uitbreiding van activiteiten en het paard centraal:** Door de activiteiten van De Paardenkamp uit te breiden worden onze terreinen interessant voor een grotere groep geïnteresseerden. Het paard en de verzorging moet daarbij centraal blijven staan. Een mooi voorbeeld daarvan is de komst van Boerderij Het Gagelgat. Hierin is vanuit de invalshoek het boerenleven door de eeuwen heen, een goed beeld geschetst van de rol van het paard in het boerenleven. Het paard blijft centraal staan, maar door deze invalshoek te kiezen is De Paardenkamp ook aantrekkelijk gemaakt voor mensen met een voorkeur voor cultuur en geschiedenis. We zien dat in de eerste 2 jaar van de opening van Het Gagelgat het totaal aantal Paardenkamp bezoekers (Vosseveld + Gagelgat) ruim verdubbeld is. In de komende jaren wil het bestuur een dergelijke stap maken richting het paard als werkdier en de historische ontwikkeling daarvan. Hiertoe is een boerderij aangekocht in de directe omgeving van Vosseveld en Het Gagelgat. Door een toekomstige gift van een grote collectie paard getrokken rijtuigen kan een uitstekend beeld geschetst worden van het paard als trekdier. In samenwerking met

opleidingsinstituten ontstaat daarnaast een zinvolle opleidingsplaats voor leerlingen en een attractief werkend museum voor bezoekers. Het geheel moet een interessante aanvulling worden op de bestaande Paardenkamp activiteiten. Ook hier schuilt weer een groot project. Waarvoor langdurig overleg nodig is met gemeenten, provincie en overige overheidsorganisaties. En waar goed moet worden onderzocht op welke wijze deze activiteiten de beste bijdrage leveren aan De Paardenkamp als geheel. Ook hier kan gedacht worden aan een deels commerciële exploitatie zoals op Het Gagelgat.

- 5) **Maatschappelijk relevante activiteiten:** De Paardenkamp is al goed op weg op maatschappelijk gebied. We gaan zeer zorgvuldig om met dier en natuur, met natuurlijke bronnen en bestrijdingsmiddelen en mestgebruik en dragen onze ervaringen daarover ook actief uit naar anderen. Doordat we laagdrempelig toegankelijk zijn kan een brede doelgroep genieten van onze activiteiten. Door de borstelmiddagen bieden we veel mensen de kans om direct in contact te komen met dieren en te leren over hun verzorging. Het bieden van stageplaatsen geeft jongeren de kans om een goede opleiding en praktisch ervaring op te doen. En in samenwerking met zorginstellingen worden mogelijkheden voor dagbesteding geboden. De eerste ervaringen daarmee zijn zeer positief op Het Gagelgat en de komende jaren willen we die mogelijkheden verder uitbreiden.
- 6) **Communicatie, voorlichting en fondsenwerving:** In de loop der jaren zijn diverse communicatie uitingen ontwikkeld. De komende jaren willen we deze meer op één lijn brengen, een eenduidige uitstraling geven en nadrukkelijker inzetten om het werk van de stichting meer bekendheid te geven. Zo is het logo van De Paardenkamp recent aangepast en meer geschikt gemaakt voor digitaal gebruik, zijn er websites ontwikkeld voor Het Gagelgat en de Paardenkamp-Rangers en zijn nu de social media kanalen zeer actief in gebruik. Zodra er voldoende sponsoring is gevonden zal ook de website van De Paardenkamp zelf vernieuwd worden en meer als grote paraplu boven de andere initiatieven komen te hangen. Er moet meer ruimte komen voor informatie, spreekbeurten, het werven en informeren van vrijwilligers, beeldmateriaal en bijvoorbeeld blogs om actief informatie aan te bieden. Daarnaast zullen een aantal innovatieve digitale projecten ontwikkeld worden.

(©) Stichting De Paardenkamp  
Secretariaat: Birkstraat 122b  
3768HL SOEST  
Telefoon: 035-6025462

**Bezoekadres** Boerderij Vosseveld - Birkstraat 96, Soest. Boerderij Het Gagelgat - Birkstraat 107, Soest. **Openingstijden** dagelijks tussen 10.00 uur en 16.00 uur m.u.v. 1e Kerstdag, Nieuwjaarsdag en Koningsdag. **Secretariaat** Birkstraat 122B, 3768 HL Soest. Tel. 035-6025462. Emailadres info@paardenkamp.nl  
**Bankrelatie** NL68 INGB 0000 631624 - NL84 ABNA 04825 2735 42 - NL89 RABO 0359901530

[www.paardenkamp.nl](http://www.paardenkamp.nl)



/DePaardenkamp

[www.gagelgat.nl](http://www.gagelgat.nl)



/Gagelgat

[www.paardenkamp-rangers.nl](http://www.paardenkamp-rangers.nl)



/Paardenkamp-Rangers